

## Assemblée générale (via Zoom)

**Samedi 5 février 2022 – 15h00 – 18h00**

*Marga Mendelenko-Karsz nous a quittés brutalement le 10 décembre 2021. Elle a fortement contribué à la création et à la pérennisation de Pratiques Sociales, association qu'elle nourrissait par ses recherches en psychanalyse et par laquelle elle était nourrie. Cette Assemblée Générale est dédiée à sa mémoire.*

Trois documents sont présentés ci-après à la discussion et au vote des adhérents du **RESEAU PRATIQUES SOCIALES** :

1. **RAPPORT D'ACTIVITES 2021**, par Claudine Hourcadet, secrétaire
2. **RAPPORT FINANCIER 2021**, par Joël Pouliquen, trésorier
3. **RAPPORT D'ORIENTATION 2022-2023**, par Saul Karsz président

[www.pratiques-sociales.org](http://www.pratiques-sociales.org) [Pratiques.Sociales@gmail.com](mailto:Pratiques.Sociales@gmail.com)

téléphone 06 45 90 67 61

## RAPPORT D'ACTIVITE ANNEE 2021

[Rapport rédigé par Claudine Hourcadet - décembre 2021 ]

**Conseil d'administration au 04 décembre 2020** : **Saül Karsz**, président - **Joël Pouliquen**, trésorier - **Claudine Hourcadet**, secrétaire - **Sébastien Bertho**, **Monique Carlotti**, **Brigitte Riera** administrateurs.  
 Membre actif : **Marga Mendelenko-Karsz**

### Activités 2021 :

- **Réunions du Conseil d'Administration** : réflexion sur le fonctionnement de l'association, évaluation et mise en perspective des actions engagées en fonction des axes de travail privilégiés et des ressources financières disponibles, au regard des orientations associatives.
  - 9 réunions du Conseil d'administration via Zoom
  - et des réunions mensuelles via Skype ou Zoom afin de maintenir des échanges réguliers entre les membres de l'association et/ou ceux du comité de rédaction du **PasDeCôté**, pour faire évoluer et opérationnaliser les actions et activités associatives en cours.
- **Assemblée Générale de l'Association** :  
 L'Assemblée Générale de l'année 2020 présentant les rapports d'orientation et d'activité ainsi que le bilan financier pour les années 2019 et 2020 s'est tenue le 5 décembre 2020 via Zoom, en présence de 11 participants (adhérents et sympathisants).
- **Séminaires internes** : travail sur les orientations de l'association, l'élaboration des projets et l'organisation des activités, dont les **Journées d'Etude et de Formation** et les **Conversations** : au moins une réunion par mois, en fonction des priorités et nécessités.
- **Séminaire d'été** : regroupement associatif une fois par an en région pour « **penser le Réseau Pratiques Sociales et agir en conséquence** », à partir de témoignages cliniques, d'articles, d'ouvrages. Rencontre studieuse et conviviale permettant de mener de front un travail théorique et clinique et des tâches logistiques et organisationnelles :
  - **Les 3, 4 et 5 septembre 2021** à Bernac-Dessus (65) – Actualiser les orientations et activités du Réseau Pratiques Sociales. Séminaire inauguré par une conférence-débat avec **Saül Karsz** : « **Analyse(s) des pratiques sociales et médico-sociales** ». La vidéo est disponible sur le site [www.pratiques-Sociales.org](http://www.pratiques-Sociales.org) avec le lien [Analyse des pratiques](#).
- **Journées d'Etude et de Formation** : stage résidentiel de trois journées destinées à la mise au travail d'une question vive, contemporaine, significative et dont le leitmotiv est **Penser la question, soutenir les pratiques**.

- **Les Journées 2021 « Amour(s), haine(s) et autres affects en institution : quels enjeux pour les pratiques professionnelles ? »**, programmées initialement en mars 2020, se sont déroulées les **7-8-9 juin 2021** au siège d'ADEF Résidences, 19-21 rue Baudin, 94207 Ivry-sur-Seine. **49** participants ont pu travailler la thématique avec une dizaine d'intervenants chercheurs et praticiens. L'année 2021 a permis aux organisateurs d'initier des Journées en mode hybride en présentiel et en distanciel, dans des locaux qui ont fait l'objet d'une convention de partenariat avec ADEF Résidences.
- **Conversations du Réseau Pratiques Sociales** : Echanges sur des questions d'actualité à partir d'un document communiqué d'avance aux participants. **Saül Karsz** en est le co-discutant. Discussion, analyses, mise en perspective. Neuf Conversations, avec une moyenne de **15 participants**, ont été assurées de janvier à novembre.
  - « **Le télétravail, salariat à domicile** », avec **Sébastien Delpech**, responsable de formation.
  - « **Travail social et sciences sociales : quelles rencontres ? Première partie** », avec **Claire Heijboer**, chargée de recherche.
  - « **Travail social et sciences sociales : quelles rencontres ? Deuxième partie** », avec **Laurent Mélito**, responsable de formation.
  - « **Critique de la résilience** », avec **Thierry Ribault**, sociologue.
  - « **Emprise et consentement** », avec **Hélène Bonnaud** et **Marga Mendelenko-Karsz** psychanalystes.
  - « **Consentement et violences sexuelles sur mineurs** », avec **Marie Romero**, sociologue.
  - « **Précarités chez les étudiants ?** », avec **Jean-Luc Bourdon**, professeur d'informatique et de mathématiques.
  - « **Parler la pratique artistique** », avec **Laetitia Carlotti**, artiste plasticienne.
  - « **La question éthique – l'éthique à bas bruit** », avec **Yannis Constantinides**, professeur de philosophie.
- **Prestations de Saül Karsz (conférences, échanges-débats, actions de formation, analyse des pratiques** :
  - « **Il n'y a d'éthique que du risque** » et « **Que signifie social ?** » – Journées Entrepreneuriat social – Guyane les 17 et 23 mars.
  - « **De la violence aux violences** » - Webinaire Etcharry Formation Développement – le 08 avril.
  - « **Desafíos del trabajo social en tiempos de postpandemia** » - Argentine, Provincia de Corrientes - le 10 avril.
  - « **Une affaire complexe – pas forcément compliquée...** » et « **Intervenir en institution avec, malgré, grâce aux affects...** » - Journées d'Etude et de Formation Pratiques Sociales - les 7-8-9 juin.
  - **Ciclo** de 4 seminarios online: «**Ética democrática y prácticas de intervención social**» – Viña de Mar, Chili - 11-18-25 juin et 9 juillet.
  - **Clase abierta** «**Ausencia/presencia de Louis Althusser en el trabajo social**» - Argentine - le 23 juin.
  - «**En nombre de la crisis...**» - INSERCOOP Barcelona - le 16 juillet.
  - « **Equipe Mobile Ressources : fonctions, enjeux, perspectives** » – Nantes - les 21 et 22 juillet.
  - **Ciclo de 4 conferencias** «**Teoría y práctica de la clínica transdisciplinaria en intervención social: aportes conceptuales y análisis de experiencias concretas**» – Argentine - les 06-13-20-27 septembre.

- « **Interventions sociales et usagers à problématique psychique complexe** » - Le Relais, Toulouse - le 23 septembre.
- « **Diriger au temps du néolibéralisme** » ARDRESI, Toulouse - le 24 septembre.
- « **Interventions sociales, enjeux sexuels, enfants en société** » – Journées d’Etude ANPASE-ENPJJ Violences sexuelles durant l’enfance, Roubaix - le 7 octobre.
- « **De l’Etat-providence à l’Etat social actif : activation des usagers ↔ activités des travailleurs sociaux** » – Journées d’Etude Conseil Départemental Gironde RSA, accompagnement social, contractualisation : quelles pratiques professionnelles ? Bordeaux - le 22 octobre.
- « **Question de désinstitutionalisation : définition, enjeux, perspectives** » – Journée d’Etude Les PEP 64 Alors, on ferme ? Pau - le 2 novembre.
- « **Dans quel ESRP souhaitez-vous travailler ?** » et « **Ponctuations non conclusives : le professionnel nouveau a-t-il quelques chances d’arriver ?** » – Séminaire FAGERH, Paris - les 8-9-10 novembre.
- **Cours à des étudiants en travail social** – Université de Kara, Togo - année 2021.

#### ➤ **Groupes de travail :**

- **En Ile-de-France** : groupe animé par **Marga Mendelenko**. Travail autour de textes choisis en fonction de la thématique des Journées d’Etude et de Formation de l’année. Les séances ont eu lieu **une à deux fois par mois** et ont réuni **entre huit et quinze participants**. Un travail en visio a été amorcé dans le deuxième trimestre 2020 et s’est poursuivi en 2020-2021. [Rapport d’activité 2020-2021](#) disponible sur [www.pratiques-sociales.org](http://www.pratiques-sociales.org)
- **A Nantes** : groupe animé par **Sébastien Bertho**. Des professionnels et étudiants se sont réunis au premier trimestre pour lire et travailler des documents (articles, ouvrages, études, films, vidéos), afin de confronter les interprétations, alimenter des débats, réaliser des pas de côté. Echanges autour de situations de terrain afin de les mettre en perspective et ainsi favoriser des pratiques professionnelles aussi lucides que possible.
- **Groupe Enjeux de formation** : ouvert à toute personne intéressées, animé par **Joël Pouliquen** avec le soutien théorique de **Saül Karsz**. Des membres de l’association ayant des activités de formateurs se sont retrouvés à 4 reprises pour interroger ces pratiques à la lumière des orientations **PRATIQUES SOCIALES**.

#### Certification Qualiopi :

Un groupe de travail, constitué par **Saül Karsz, Claudine Hourcadet, Monique Carlotti** et **Joël Pouliquen**, a travaillé à la constitution d’un dossier qui sera soumis à validation au certificateur Pronéo le 4 mars 2022.

#### Supports de communication :

- **LePasDeCôté** : page numérique apériodique (élaboration et conception graphique par le groupe de rédaction). Sont publiés des articles d’actualité et de fond, des annonces et l’agenda des manifestations du **RESEAU PRATIQUES SOCIALES** et de ses partenaires, des phrases, proverbes, dictons. L’élaboration des articles repose sur le principe « **écriture individuelle, production collective** ». Groupe de rédaction et auteurs d’articles : **Sébastien Bertho, Monique Carlotti, Sébastien Delpech, Claudine Hourcadet, Saül Karsz, Marga Mendelenko, Joël Pouliquen**. 11 numéros sont sortis en 2021 et sont disponibles en version imprimable sur le site [www.pratiques-sociales.org](http://www.pratiques-sociales.org)

Sommaire pour l'année 2021 ci-dessous, auquel s'ajoutent des informations régulières sur les activités de l'association (Agendas).

Date	Edito	Articles	Lectures
<a href="#">N° 113 – janvier 2021</a>	Télétravail : « attention, peinture fraîche ! »	Urgences et travail social	Laïcité et/ou fondamentalisme ?
<a href="#">N° 114 – février 2021</a>	Feu la normalité ?		
<a href="#">N° 115 – mars 2021</a>	Evénements in-désirables ou phénomènes extraordinaires ?	La pauvreté, tabou en travail social ?	L'empreinte - Alex Marzano-Lesnevich Sonatines éditions - 2019 ( <i>The Fact of a body, a murder and a Memoir 2017</i> )
<a href="#">N° 116 – mars 2021</a>	L'inceste, seulement une affaire de famille ?		
<a href="#">N° 117 – Avril 2021</a>	« Présentiel / distanciel » : opposition ou dialectique ?		
<a href="#">N° 118 – mai 2021</a>	ConsentementS	Consentement, abus, emprise, comment s'y retrouver ?	
<a href="#">N° 119 – juin 2021</a>	Définir le consentement ?	Le nœud impossible du consentement Conversation XIII - Consentement et violences sexuelles sur mineurs	
<a href="#">N° 120 – juillet 2021</a>	XXVèmes Journées d'Etude et de Formation « Amour(s), haine(s) et autres affects en institution : quels enjeux pour les pratiques professionnelles ? »		
<a href="#">N° 121 – août 2021</a>	Registres empilés ou sur la bande de Moebius ?		
<a href="#">N° 122 – septembre 2021</a>	Le psychologisme a encore frappé !		
<a href="#">N° 123 – Novembre 2021</a>		« La résistance au changement » : analyse critique d'un poncif Analyse des pratiques, pratiques de l'analyse	

➤ **Chroniques littéraires** : écrites par **Brigitte Riera**. Parution sur le site [www.pratiques-sociales.org](http://www.pratiques-sociales.org)

- Dans l'ombre de l'état d'urgence sanitaire
- L'essai porté par l'imagination (Virginia Woolf)
- Ecrire, un renversement (Roland Barthes)
- Chercher l'homme ou la femme derrière l'écrivain (Marguerite Yourcenar)
- La persistance d'une voix dans la littérature (Samuel Becket)
- L'écriture et la vie (Claude Simon)

- **Le site [www.pratiques-sociales.org](http://www.pratiques-sociales.org)** : maintenance par **Michaël Goût**, administration par **Claudine Hourcadet**. 11 rubriques et 25 mots-clés permettent aux visiteurs de retrouver des articles. A la Une : les actualités de **PRATIQUES SOCIALES** et des annonces concernant des activités de partenaires.
- **La page Facebook** : administrée et gérée par **Sébastien Bertho** et **Monique Carlotti**. Pensée comme un outil permettant réactivité et interactivité, la page **Facebook** offre la possibilité de suivre l'actualité du Réseau en touchant un public large ainsi que les lecteurs réguliers du **PasDeCôté**.
- **La chaine YouTube** : élaborée et administrée par **Sébastien Bertho**, alimentée par **Joël Pouliquen**, elle propose un abonnement gratuit et permet d'être informé des publications et autres manifestations. De nombreuses vidéos sont disponibles. Il est également possible de laisser des commentaires sur chacune des vidéos.
- **La plaquette des Journées d'Etude et de Formation** : promotion des Journées annuelles mettant au travail une thématique d'actualité, question à enjeux théoriques et pratiques, institutionnels et cliniques. Les logos des partenaires du **RESEAU PRATIQUES SOCIALES** figurent sur la plaquette de présentation.

#### Projets pour 2022 :

- **La certification Qualiopi** : étape indispensable pour poursuivre les activités en tant qu'organisme de formation.
- **Les XXVI<sup>èmes</sup> Journées d'Etude et de Formation** : « **Aux risques de la protection des enfanceS** » - les **14-15-16 novembre 2022** au 10/18 rue des Terres au Curé à Paris (75013).
- **Les Conversations** : elles vont se poursuivre à raison d'une séance par mois.
- **Formations en ligne et webinaires 2022-23** : formations, analyse des pratiques, production et suivi de projet consultables sur [www.pratiques-sociales.org](http://www.pratiques-sociales.org)
- **Des ateliers cliniques en présentiel et distanciel** : ils seront proposés à partir du mois d'avril 2022.

**RAPPORT BUDGETAIRE ET FINANCIER**  
**DE L'EXERCICE 2021**  
*COMPTES DE RESULTATS*

**Dépenses**

Mailjet	270,74
Fourniture, entretien petit matériel	1175,38
Abonnement Reverso	239,88
Affranchissement	118,9
Assurance Maif	200,45
Maintenance site P.S.	681,6
Frais transport	712,46
Abonnt Cyber+, frais bancaires	521
Abonnement Zoom	335,76
Acompte location MAS	1792,5
Audit blanc	597,6
Téléphonie	1121,2
<b>TOTAL</b>	<b>7767,47</b>

Deux observations sur ces dépenses :

- Le montant du poste téléphone reste bien trop élevé. Il faut revoir à la baisse.

- Est inclus dans ce tableau l'acompte pour la réservation des locaux (JEF 2022) de 1792,50 € ce qui ramène le montant des dépenses à 5974,90 €.

**Recettes**

Elles sont composées des recettes des JEF 2021 dont une partie a été encaissée en 2020, des 10% versés par les intervenants P.S, de la vente de livres, des cotisations.

<b>Cotisants</b>	
<b>Noms</b>	<b>Montants</b>
Carlotti	50
Castéra	50
Delpesch	50
Hourcadet	50
Marin	80
Pouliquen	50
Rault	50
Freitas	50
Debord	50
Degouys	50
Laizeau	50
Cazeneuve	100
Riéra	50
<b>TOTAL</b>	<b>730</b>

<b>10%</b>	<b>Vente de livres</b>	<b>Cotisations</b>
250	200	730

## JEF 2021

Dépenses		Recettes	
		47 Participants	16 255
Café/ thé...	179,54		
Frais de communication ADEF	1260		
Petit matériel vidéo	295,81		
Hôtel Saül	215,64		
Coût 2 intervenants	500		
Remb. transport 1 intervenant	156		
<b>TOTAL</b>	<b>2606,99</b>		

	16 255,00
	2 606,99
<b>Bénéfices</b>	<b>13 648,01</b>

Le solde bancaire était de 7006,72 au 31/12/20, il était de 8326,71 au 31/12/21.  
L'état de nos finances nous permet de parvenir à nos Journées d'Études et de Formation sans inquiétudes.  
Néanmoins la recherche d'économies reste d'actualité.

*Arcueil, le 4 février 2022*

*Joël Pouliquen*



# RAPPORT D'ORIENTATION STRATÉGIQUE 2022-2023

Saül Karsz, président et directeur scientifique

## Mise en perspective

1. L'histoire de **PRATIQUES SOCIALES** est semée d'avancées et de stagnations, tant dans les positionnements à propos de différents enjeux qu'au regard du nombre de personnes qui s'y intéressent de près. Ce mouvement contradictoire n'est en rien circulaire, il ne s'agit pas d'un éternel retour. Sa figuration graphique est la spirale. En effet, depuis 1982 ces positionnements ont été travaillés, étayés, mis à l'épreuve, rectifiés - par des gens qui n'étaient pas les mêmes pendant ces 38 ans de vie associative et qui à leur tour ont été travaillés par ces positionnements évolutifs. Positionnements soumis à l'épreuve des pratiques notamment en travail social et surtout à la lumière d'événements socio-historiques (France, Europe, Amérique latine).
2. C'est la diffusion et l'impact de ces orientations sur le long cours qui compte - les publications, les formations et réunions thématiques organisées par l'Association, les interventions menées par ses membres en référence explicite à ces orientations y jouent un rôle primordial. Quant aux personnes intéressées, elles se distribuent selon un éventail habituel : la curiosité d'entendre un discours relativement novateur, rigoureux en théorie, pertinent en pratique ; des malentendus quant à la teneur et aux buts de ce discours, et enfin un intérêt soutenu et un investissement effectif. Dans les deux premiers cas, une déception certaine succède à une idéalisation plus ou moins forte : la découverte que les préférences personnelles et les intérêts professionnels sont, à **PRATIQUES SOCIALES**, à articuler à des postures idéologiques et politiques. Assez largement diffusées chez les travailleurs sociaux, et aussi chez des psychologues, difficile de savoir ce qu'il en est dans d'autres secteurs. L'appropriation progressive de ces orientations mouvantes exige de les étudier de manière régulière (textes, formations, groupes) tout en les investissant dans des actes et des activités. Clé majeure pour comprendre le nombre significatif de personnes passées par **PRATIQUES SOCIALES**, l'attirance et l'abandon, voire le rejet, provoqués par ces orientations et/ou par ce que les uns et les autres supposent qu'elles énoncent, sans oublier que l'éthique du travail rigoureux à mener rebute parfois.
3. Bref, nombre réduit d'adhérents intéressés (passionnés ?) par ces orientations, nombre croissant de personnes, groupes et entités touchés d'une manière ou d'une autre par ces orientations.
4. Dans ses activités, **PRATIQUES SOCIALES** répond au leitmotiv transdisciplinaire : **la logique de l'idéologie et la logique de l'inconscient font nœud** - font nœud déjà ; l'enjeu est d'en détailler les formes et les contenus historiques concrets, sur pièces, et d'agir en conséquence.

## Activités PRATIQUES SOCIALES 2022-2023

- A. **LePasDeCôté [LPDC]** édité régulièrement : alternance d'un numéro « **AGENDA** » consacré à des annonces d'activités et éventuellement compte-rendu, et d'un numéro « **JOURNAL** » axé sur des questions d'actualité à propos desquelles des articles qui, afin de mobiliser le leitmotiv transdisciplinaire « l'idéologie et l'inconscient font nœud », obéissent au principe : « **écriture individuelle - production collective** ». Un comité de rédaction s'y attèle, ouvert à toute personne intéressée. J'assume la direction de cette publication en veillant à sa ligne éditoriale. Cette publication apporte des satisfactions en termes d'élaboration conceptuelle, de formation des contributeurs et d'échanges, y compris par quelques réactions du lectorat - mais il reste difficile, sinon impossible d'en mesurer l'impact global. Début 2022 devrait commencer à paraître régulièrement une édition en espagnol.

- B. **Le site [www.pratiques-sociales.org](http://www.pratiques-sociales.org)**, vitrine de nos activités et orientations qui semble assez visitée, mis régulièrement à jour par la secrétaire. Un *espace espagnol* propose des traductions de la partie francophone du site et également du matériel inédit (certains textes en cours de traduction en français par abonnement au logiciel payant REVERSO).
- C. **YouTube Pratiques Sociales** canal régulièrement alimenté par Joël Pouliquen. De plus en plus bilangue (français-espagnol) : cours, conférences, interviews, articles. Devrait connaître un développement certain, notamment à la faveur de effets de la pandémie Covid-19...
- D. **Séminaire d'été**, une fois par an, fin août - début septembre. La formule actuelle s'avère fructueuse sur un plan intellectuel et amical, elle devrait donc se poursuivre. Il n'en reste pas moins que ce Séminaire ne recrute pas beaucoup de monde (adhérents et non-adhérents). En 2021, présence d'une dizaine de participants à la conférence sur l'analyse des pratiques, dont des personnes externes à l'association.
- E. **Conversations**. Deux heures en visio-conférence, nombre de participants croissant en lien notamment avec la thématique abordée, référencée au travail social.
- F. **Les Journées d'Etude et de Formation**, excellente teneur quant aux contenus et la diversité des interventions, et également dans leur organisation. Chaque année, elles portent sur une question représentative des enjeux sociaux, le travail social y étant un seulement des domaines sollicités, bien que la majorité des participants à ces Journées vienne du travail social.
- G. Des articles sont très régulièrement publiés dans des revues et recueils français et espagnol - qui témoignent des avancées des orientations de **PRATIQUES SOCIALES** en divers domaines.

### Propositions pour 2022-2023

**Proposition 1** : chaque administrateur écrit ou fait écrire des articles pour **LPDC**, adressés au Comité de rédaction.

**Proposition 2** : l'édito de chaque numéro est inscrit à l'ordre du jour du Conseil d'Administration - à tour de rôle un administrateur en est le discutant.

**Proposition 3** : tout administrateur s'efforce d'abonner régulièrement au **PasDeCôté** des personnes et groupes et d'alimenter les réseaux sociaux, Facebook en particulier.

**Proposition 4** : les administrateurs sont invités à s'associer aux séminaires existants et à en organiser dans leur ville de résidence ou de travail, en présentiel ou en distanciel, dont ils assument la coordination.

**Proposition 5** : l'appartenance au Conseil d'Administration implique de participer régulièrement aux travaux d'un des trois secteurs du Conseil d'Administration (présidence, secrétariat, trésorerie) et par ailleurs la communication.

**Proposition 6** : le relevé des décisions du Conseil d'Administration est effectué par un administrateur à tour de rôle, qui le fait circuler auprès de ses collègues, pour insertion dans le site - 10 jours après la séance correspondante.

**Proposition 7** : un cahier des charges fixant les conditions d'habilitation de collectifs se réclamant de **PRATIQUES SOCIALES** et portant cette appellation devrait voir le jour.

### Perspectives pour 2022-2023

- Élargissement des activités du **RESEAU PRATIQUES SOCIALES** bien au-delà du seul travail social et médico-social (d'où les thématiques de nos différentes publications et activités).

- Renforcement des partenariats dans et en dehors du travail social et du médico-social - la construction d'un Réseau nécessite l'engagement effectif et régulier de chaque administrateur.

- Mettre sur pied des ateliers cliniques, théorie et pratiques de clinique transdisciplinaire ; la participation implique d'y présenter une situation concrète. Animateur : Saül Karsz.

- Sur initiative de chaque administrateur, invitation aux réunions du Conseil d'Administration de personnes susceptibles de s'y intéresser - pouvant entraîner une augmentation du nombre d'adhérents actifs.
- Il convient d'échanger avec chaque adhérent de ses centres d'intérêt et des activités qu'il pourrait développer à/avec **PRATIQUES SOCIALES**. Des formats comme le **Séminaire d'Été** ou les **Conversations** devraient favoriser ce genre d'échanges.