

Assemblée Générale (via Zoom) Vendredi 31 mars 2023 – 18h00 – 20h00

Trois documents sont présentés ci-après à la discussion et au vote des adhérents du Reseau Pratiques Sociales :

- 1. RAPPORT D'ACTIVITES 2022, par Claudine Hourcadet, secrétaire
 - 2. RAPPORT FINANCIER 2022, par Joël Pouliquen, trésorier
- 3. RAPPORT D'ORIENTATION 2023-2024, par Saul Karsz président

www.pratiques-sociales.org Pratiques.Sociales@gmail.com

téléphone 06 45 90 67 61



RAPPORT D'ACTIVITE ANNEE 2022

[Rapport rédigé par Claudine Hourcadet - mars 2023]

<u>Conseil d'administration au 31 décembre 2022</u> : *Saül Karsz*, président - *Joël Pouliquen*, trésorier - *Claudine Hourcadet*, secrétaire - *Sébastien Bertho*, *Monique Carlotti*, *Brigitte Riera* administrateurs.

Activités 2022 :

- Réunions du Conseil d'Administration: réflexion sur le fonctionnement de l'association, évaluation et mise en perspective des actions engagées en fonction des axes de travail privilégiés et des ressources financières disponibles, au regard des orientations associatives.
 - 5 réunions du Conseil d'administration en présentiel
 - et des réunions mensuelles via Zoom afin de maintenir des échanges réguliers entre les membres de l'association et/ou ceux du comité de rédaction du PasDeCôté, pour faire évoluer et opérationnaliser les actions et activités associatives en cours.
- > Assemblée Générale de l'Association :
 - L'Assemblée Générale de l'année 2022 présentant les rapports d'orientation et d'activité ainsi que le bilan financier pour l'année 2021 s'est tenue le 5 février via Zoom, en présence de 9 participants (adhérents et sympathisants).
- Séminaires de travail: échanges sur les orientations de l'association, l'élaboration des projets et l'organisation des activités, dont les Journées d'Etude et de Formation et les Conversations. Cinq séminaires se sont tenus en 2022 pour « penser le Réseau Pratiques Sociales et agir en conséquence », à partir de témoignages cliniques, d'articles, d'ouvrages. Rencontres studieuses et conviviales permettant de mener de front un travail théorique et clinique et des tâches logistiques et organisationnelles. Objectif: actualiser les orientations et activités du RESEAU PRATIQUES SOCIALES:
 - Séminaire d'hiver : 28, 29 et 30 janvier 2022 à La Teste de Buch (33)
 - Séminaire de printemps: 18, 19 et 20 mars 2022 à Saint-Julien de Concelles (44)
 - Séminaire à Arcueil : 17, 18, 19 juin 2022
 - Séminaire d'été: 2, 3 et 4 septembre 2022 à Bégard (22). Séminaire inauguré par une conférence-débat avec Saül Karsz: « L'éthique, pour quoi faire? ». La vidéo est disponible sur le site www.pratiques-Sociales.org avec le lien L'éthique, pour quoi faire.
 - Séminaires d'automne : 8 et 9 octobre et 11, 12 et 13 novembre à Arcueil.

Journées d'Etude et de Formation: formation de trois journées destinées à la mise au travail d'une question vive, contemporaine, significative et dont le leitmotiv est Penser la question, soutenir les pratiques.

Les Journées 2022 « Aux risques de la protection des enfances », se sont déroulées les 21-22-23 novembre 2022 à la Maison des Associations de Solidarité, 10 rue des Terres au Curé, Paris (75013). 34 participants ont pu travailler la thématique avec une dizaine d'intervenants chercheurs et praticiens.

- Conversations du Réseau Pratiques Sociales: Echanges sur des questions d'actualité à partir d'un document communiqué d'avance aux participants. Saül Karsz en est le co-discutant. Discussion, analyses, mise en perspective. Huit Conversations, avec une moyenne de 15 participants, ont été assurées de janvier à décembre.
 - « Quel féminisme ? 1ère partie », avec Marion Pouliquen, étudiante en philosophie.
 - « Quel féminisme ? 2ème partie », avec Saül Karsz, philosophe sociologue.
 - « L'abstention, un vote comme un autre ? », avec Sébastien Bertho, travailleur social.
 - « EnfanceS et pauvreté », avec Marie-Aleth Grard, présidente ATD Quart-Monde.
 - « Abus sexuels sur mineurs », avec Olivier Savignac, président de l'association Parler et Revivre.
 - « Eloge d'une psychiatrie suffisamment folle », avec Serge Aron, psychiatre.
 - « Faut-il en finir avec la famille? », avec Raymond Debord, docteur en sciences humaines.
 - « Crise d'attractivité en travail social mais encore ? », avec Jean-Marie Gorieu, directeur général d'association.

> Prestations des formateurs Pratiques Sociales

* Saül Karsz:

Conférences, échanges—débats, actions de formation, analyse des pratiques, aide à l'élaboration de projet institutionnel. *Saül Karsz* est intervenu dans diverses institutions en France (Lille, Paris, Toulouse, Bordeaux, Vierzon, Poitiers, Saint-Etienne, Guadeloupe...) en présentiel et en distanciel. Il a assuré des formations auprès d'étudiants au Togo ainsi que de l'analyse des pratiques auprès de travailleurs sociaux et étudiants en Argentine et au Chili. Publication d'articles.

* Claudine Hourcadet:

Actions de formation, interventions thématiques (Semaine des Aidants), analyse des pratiques professionnelles (équipes pluridisciplinaires dans divers établissements médicosociaux, AESH), soutien d'aidants sur une plateforme téléphonique.

- * Monique Carlotti: actions de formation (formation de formateurs), animation de stages (Snoezelen, accompagnement à la médiation sensorielle auprès de personnes en situation de handicap) et suivi des pratiques, publication d'articles (ASH).
- * Joël Pouliquen : actions de formation (moniteurs-éducateurs), guidance dans la rédaction d'écrits, analyse des pratiques.
- * Sébastien Bertho: Intervention-conférence (la santé mentale: comprendre et connaître pour mieux accueillir), actions de formation, analyse des pratiques dans divers établissements (médico-social, insertion, demande d'asile...).

> Groupes de travail :

Groupe Enjeux de formation : ouvert à toute personne intéressée, animé par Saül Karsz. Des membres de l'association ayant des activités de formateurs se sont retrouvés à 3 reprises pour interroger ces pratiques à la lumière des orientations PRATIQUES SOCIALES.

Supports de communication:

▶ LePasDeCôté: page numérique apériodique (élaboration et conception graphique par le groupe de rédaction). Sont publiés des articles d'actualité et de fond, des annonces et l'agenda des manifestations du RESEAU PRATIQUES SOCIALES et de ses partenaires, des phrases, proverbes, dictons. L'élaboration des articles repose sur le principe « écriture individuelle, production collective ». Groupe de rédaction et auteurs d'articles: Sébastien Bertho, Monique Carlotti, Claudine Hourcadet, Saül Karsz, Joël Pouliquen, Brigitte Riéra. Sept numéros sont sortis en 2022 et sont disponibles en version imprimable sur le site www.pratiques-sociales.org

Sommaire pour l'année 2022 ci-dessous, auquel s'ajoutent des informations régulières sur les activités de l'association (Agendas).

Date	Edito/auteur	Article/auteur	Lecture – film/auteur
	-	1 10.0, 20.000.	
<u>N° 124 –</u>	Du mépris et du pouvoir/S.		
janvier 2022	Karsz		
<u>N° 125 –</u>	Et même les vieux riches ?	Victor Castanet – Les	Annonce : Pratiques Sociales – analyse des
février 2022	/S. Karsz	fossoyeurs/M. Carlotti	pratiques d'équipe et de direction
N° 126 – mars 2022		Parler d'un film, être parlé	Un autre monde – film de Stéphane Brizé/C.
		par un film/S. Bertho	Hourcadet
		•	Petite nature – film de Samuel Theis/S. Bertho
N° 127 – avril 2022		La démarche de Fernand	
	Il y a accueil et accueil/S.	Deligny : contexte d'une	
	Karsz	vocation et d'un projet/B.	
		Riéra	
N° 128 – mai 2022	De la sexualité en		
	politique, et	Vignette à travailler/S. Bertho	
	réciproquement/S. Karsz		
<u>N° 129 – septembre 2022</u>		Guidance des écrits : une	
		analyse des pratiques ?/J.	
	La malédiction divine a	Pouliquen	
	encore frappé!/S. Karsz	La démarche de Fernand	
		Deligny : lignes d'erre et	
		cartes/B. Riéra	
N° 130 – décembre 2022			Ecoute la ville tomber – K. Tempest/S. Bertho
			Une Histoire populaire de la France – G. Noiriel/S.
			Bertho
	Boycotter le boycott de la		Ecole et Révolution – collection Le mot est faible
	Coupe du Monde [des		Vol au-dessous d'un nid de coucou – M.
	affaires et de Football] ?/S.		Forman/J. Pouliquen
	Bertho		Le Guépard – G.T. de Lampedusa/M. Carlotti
			Les Minuscules – P. Michon/C. Hourcadet
			Lettres de fuite – H. Cixous/B. Riéra
			L'inconduite – E. Becker/S. Karsz

- > Chroniques littéraires : écrites par Brigitte Riera.
 - o Du polar à l'intime Patricia Highsmith
 - o A découvrir : les chroniques littéraires 2020 et 2021 sur le site www.pratiques-sociales.org

Certification Qualiopi:

Saül Karsz, Claudine Hourcadet, Monique Carlotti et Joël Pouliquen ont relevé le défi de la certification Qualiopi, avec la collaboration du certificateur Pronéo le 4 mars. Le label a été obtenu en mars 2022. L'audit de surveillance à 18 mois devrait avoir lieu en octobre 2023.

- Le site <u>www.pratiques-sociales.org</u>: maintenance par *Michaël Gout*, administration par *Claudine Hourcadet*. 11 rubriques et 25 mots-clés permettent aux visiteurs de retrouver des articles. Sur la page d'accueil: A la Une (les actualités de **Pratiques Sociales**), les orientations de l'association, LePasDeCôté, des vidéos et des annonces concernant également des activités de partenaires.
- La page Facebook: administrée et gérée par Monique Carlotti. Pensée comme un outil permettant réactivité et interactivité, la page Facebook offre la possibilité d'interagir avec le Réseau en touchant pour un public large dont les lecteurs réguliers du PasDeCôté (mille followers inscrits, 919 likes).
- La chaine YouTube: alimentée par Joël Pouliquen, elle propose un abonnement gratuit qui permet d'être informé des publications et autres manifestations. De nombreuses vidéos sont disponibles. Il est également possible de laisser des commentaires sur chacune des vidéos.
- La plaquette des Journées d'Etude et de Formation : promotion des Journées annuelles mettant au travail une thématique d'actualité à enjeux théoriques et pratiques, institutionnels et cliniques. Les logos des partenaires du RESEAU PRATIQUES SOCIALES figurent sur la plaquette de présentation de chaque session de formation.

Projets pour 2023:

- L'audit de vérification de la certification Qualiopi : étape incontournable pour poursuivre les activités en tant qu'organisme de formation.
- Atelier clinique Enjeux de formation et d'analyse des pratiques: cycle de formation axé sur des situations rapportées par les participants et leur mise en perspective dans le cadre d'une clinique transdisciplinaire. La première des huit séances programmées pour l'année 2023 a eu lieu le 20 mars.
- Les XXVIIèmes Journées d'Etude et de Formation : « L'analyse des pratiques : quels usages ? » les 20-21-22 novembre 2023 à Bordeaux, en partenariat privilégié avec le CALK.
- **Les Conversations :** elles vont se poursuivre à raison d'une séance par mois.
- Journée pour Marga Mendelenko-Karsz: pour rendre hommage à son travail et à son investissement généreux, une journée lui sera consacrée le samedi 9 décembre 2023. Appel est fait à tous ceux qui la connaissaient et la cotôyaient pour participer à cet hommage et présenter un de ses textes.
- > Formations en ligne et webinaires : sur demande sur www.pratiques-sociales.org

RAPPORT BUDGETAIRE ET FINANCIER DE L'EXERCICE 2022

Comptes de résultat

Solde bancaire au 1er janvier 2022 : 8 176,71 € + 150 € parts sociales CASDEN

Dépenses hors Journées d'Étude et de Formation				
Abonnement Mailjet	331,2			
Achat livres Dunod	850			
Transport (avion/train) administrateurs.	617,92			
Qualiopi	1340,2			
Affranchissement	20,85			
Reverso-traduction	239,8			
Assurance Maif	196,77			
Maintenance site	561,6			
Hébergement site P.S.	120			
Publication guide de formation	72			
Internet + téléphones (fixe +portables)	918,01			
Abonnt site bancaire + frais gestion	577			
TOTAL	5845,35			

Recettes hors Journées d'Étude et de Formation				
Cotisations adhérents	600			
Versements 10 % CH +SB	550			
Livres	126			
TOTAL	1276			

Le déficit s'élève à :

5845,35 - 1276 = **4569,35 €**

Le bénéfice s'élève :

11 400 − 6623,63 = 4776,36 €

Comptes de résultat Journées d'Étude et de Formation				
	Recettes	Dépenses		
Transports intervenants				
Mikulovic		222		
Brigitte Riera		65,5		
Didier Dubasque		148		
Rosensveig		30		
Intervenants rémunérés				
Alécian		200		
Vozari		200		
Repas intervenants				
Rosensveig		28		
Location M.A.S. Paris 13ème		2987,5		
Restauration self E.N.		1584		
Café /thé/biscuits pour 37 personnes		595		
Hébergement				
Hôtel SK		396,63		
Flyers		167		
TOTAUX	11 400	6623,63		

Le bénéfice des Journées d'Étude et de Formation, quasi-équivalent au déficit du résultat hors J.E.F. 22, le compense.

En résumé, le cumul comptes des résultats J.E.F. + résultats hors J.E.F :

Recettes: 1276 + 11 400 = 12 676

Dépenses : 5845,35 + 6623,63 = **12468,98**

aboutit à un quasi-équilibre.

Cette situation maintient de fait une trésorerie positive nous permettant de préparer les prochaines journées dans une relative sérénité financière. Le compte bancaire présente au 28/03/23 un solde de 8 991,46 €. + 150 € parts sociales.

Joël Pouliquen – 28 mars 2023

RAPPORT D'ORIENTATION STRATÉGIQUE 2023-2024

Saül Karsz, président et directeur scientifique

Mise en perspective

- 1. L'histoire de PRATIQUES SOCIALES est semée d'avancées et de stagnations, tant dans les positionnements à propos de différents enjeux qu'au regard du nombre de personnes qui s'y intéressent de près. Ce mouvement contradictoire n'est en rien circulaire, il ne s'agit pas d'un éternel retour. Sa figuration graphique est la spirale. En effet, depuis 1982 ces positionnements ont été travaillés, étayés, mis à l'épreuve, rectifiés par des gens qui n'étaient pas les mêmes pendant ces 41 ans de vie associative et qui à leur tour ont été travaillés par ces positionnements évolutifs. Positionnements soumis à l'épreuve des pratiques notamment en travail social et surtout à la lumière d'événements socio-historiques (France, Europe, Amérique latine).
- 2. C'est la diffusion et l'impact de ces orientations sur le long cours qui compte les publications, les formations et réunions thématiques organisées par l'Association, les interventions menées par ses membres en référence explicite à ces orientations y jouent un rôle primordial. Quant aux personnes intéressées, elles se distribuent selon un éventail habituel : la curiosité d'entendre un discours relativement novateur, rigoureux en théorie, pertinent en pratique ; des malentendus quant à la teneur et aux buts de ce discours, et enfin un intérêt soutenu et un investissement effectif. Dans les deux premiers cas, une déception certaine succède à une idéalisation plus ou moins forte : la découverte que les préférences personnelles et les intérêts professionnels sont, à PRATIQUES SOCIALES, à articuler à des postures idéologiques et politiques. Articulation assez problématique à soutenir chez les travailleurs sociaux, et aussi chez des psychologues, difficile de savoir ce qu'il en est dans d'autres secteurs. L'appropriation progressive de ces orientations mouvantes exige de les étudier de manière régulière (textes, formations, groupes) tout en les investissant dans des actes et des activités. Clé majeure pour comprendre le nombre significatif de personnes passées par PRATIQUES SOCIALES, l'attirance et l'abandon, voire le rejet, provoqués par ces orientations et/ou par ce que les uns et les autres supposent qu'elles énoncent, sans oublier que l'éthique du travail rigoureux à mener rebute parfois.
- 3. Bref, nombre réduit d'adhérents intéressés (passionnés ?) par ces orientations, nombre croissant de personnes, groupes et entités touchés d'une manière ou d'une autre par ces orientations.
- 4. Dans ses activités, PRATIQUES SOCIALES répond au leitmotiv transdisciplinaire : la logique de l'idéologie et la logique de l'inconscient font nœud font nœud déjà ; l'enjeu est d'en détailler les formes et les contenus historiques concrets, sur pièces, et d'agir en conséquence.

Activités Pratiques Sociales 2022-2023

A. LePasDeCôté [LPDC] édité régulièrement : alternance d'un numéro « AGENDA » consacré à des annonces d'activités et éventuellement compte-rendu, et d'un numéro « JOURNAL » axé sur des questions d'actualité à propos desquelles des articles qui, afin de mobiliser le leitmotiv transdisciplinaire « l'idéologie et l'inconscient font nœud », obéissent au principe : « écriture individuelle – production collective ». Un comité de rédaction s'y attèle, ouvert à toute personne intéressée. J'assume la direction de cette publication en veillant à sa ligne éditoriale. Cette publication apporte des satisfactions en termes d'élaboration conceptuelle, de formation des contributeurs et d'échanges, y compris par quelques réactions du lectorat - mais il reste difficile, sinon impossible d'en mesurer l'impact global. Les tentatives d'édition en espagnol n'ont à ce jour pas été fructueuses, il reste à voir si 2023 sera plus accueillante...

- B. Le site www.pratiques-sociales.org, vitrine de nos activités et orientations qui semble assez visitée, mis régulièrement à jour par la secrétaire. Un espace espagnol propose des traductions de la partie francophone du site et également du matériel inédit (certains textes en cours de traduction en français par abonnement au logiciel payant REVERSO).
- C. YouTube Pratiques Sociales canal régulièrement alimenté par Joël Pouliquen. De plus en plus bilangue (français-espagnol): cours, conférences, interviews, articles. Devrait connaître un développement certain, notamment à la faveur de effets de la pandémie Covid-19...
- D. Séminaire d'été, une fois par an, fin août début septembre. La formule actuelle s'avère fructueuse sur un plan intellectuel et amical, elle devrait donc se poursuivre. Il n'en reste pas moins que ce Séminaire ne recrute pas beaucoup de monde (adhérents et non-adhérents). En 2021, présence d'une dizaine de participants à la conférence sur l'analyse des pratiques, dont des personnes externes à l'association.
- E. Conversations. Deux heures en visio-conférence, nombre de participants croissant en lien notamment avec la thématique abordée, référencée au travail social.
- F. Les Journées d'Etude et de Formation, excellente teneur quant aux contenus et la diversité des interventions, et également dans leur organisation. Chaque année, elles portent sur une question représentative des enjeux sociaux, le travail social y étant un seulement des domaines sollicités, bien que la majorité des participants à ces Journées vienne du travail social.
- **G.** Des articles sont très régulièrement publiés dans des revues et recueils français et espagnol qui témoignent des avancées des orientations de **PRATIQUES SOCIALES** en divers domaines.

Propositions faites pour 2022-2023

Proposition 1 : chaque administrateur écrit ou fait écrire des articles pour **LPDC**, adressés au Comité de rédaction.

Proposition 2: l'édito de chaque numéro est inscrit à l'ordre du jour du Conseil d'Administration - à tour de rôle un administrateur en est le discutant.

Proposition 3 : tout administrateur s'efforce d'abonner régulièrement au **PasDeCôté** des personnes et groupes et d'alimenter les réseaux sociaux, Facebook en particulier.

Proposition 4: les administrateurs sont invités à s'associer aux séminaires existants et à en organiser dans leur ville de résidence ou de travail, en présentiel ou en distanciel, dont ils assument la coordination.

Proposition 5: l'appartenance au Conseil d'Administration implique de participer régulièrement aux travaux d'un des trois secteurs du Conseil d'Administration (présidence, secrétariat, trésorerie) et par ailleurs la communication.

Proposition 6 : le relevé des décisions du Conseil d'Administration est effectué par un administrateur à tour de rôle, qui le fait circuler auprès de ses collègues, pour insertion dans le site - 10 jours après la séance correspondante.

Proposition 7: un cahier des charges fixant les conditions d'habilitation de collectifs se réclamant de **PRATIQUES SOCIALES** et portant cette appellation devrait voir le jour.

Perspectives pour 2023-2024

- Élargissement des activités du **RESEAU PRATIQUES SOCIALES** bien au-delà du seul travail social et médico-social (d'où les thématiques de nos différentes publications et activités).
- Renforcement des partenariats dans et en dehors du travail social et du médico-social la construction d'un Réseau nécessite l'engagement effectif et régulier de chaque administrateur.
- Mettre sur pied des ateliers cliniques, théorie et pratiques de clinique transdisciplinaire; la participation implique d'y présenter une situation concrète. Animateur : Saül Karsz.

- Sur initiative de chaque administrateur, invitation aux réunions du Conseil d'Administration de personnes susceptibles de s'y intéresser pouvant entraîner une augmentation du nombre d'adhérents actifs.
- Il convient d'échanger avec chaque adhérent de ses centres d'intérêt et des activités qu'il pourrait développer à/avec **PRATIQUES SOCIALES**. Des formats comme le **Séminaire d'Eté** ou les **Conversations** devraient favoriser ce genre d'échanges.
- La question de l'analyse des pratiques, dont celle de la clinique transdisciplinaire, réveille un intérêt certain, qui devrait être consolidé par une nouvelle activité les Ateliers cliniques de PRATIQUES SOCIALES et par la thématique des 27° Journées d'Etude et de Formation prévues en novembre 2023 à Bordeaux : « L'analyse des pratiques, quels usages ? ».
