

Assemblée générale (virtuelle)

Samedi 5 décembre 2020

Via Skype

[pour participer : téléchargez Skype sur votre ordinateur
et *communiquez votre identifiant Skype*
au secrétariat PRATIQUES SOCIALES]

Trois documents sont présentés ci-après à la discussion et au vote
des adhérents du **RESEAU PRATIQUES SOCIALES** :

1. **RAPPORT D'ACTIVITES** 2019-2020, par Claudine Hourcadet, secrétaire
2. **RAPPORT FINANCIER** 2019-2020, par Joël Pouliquen, trésorier
3. **RAPPORT D'ORIENTATION** 2012-2022, par Saul Karsz président

www.pratiques-sociales.org Pratiques.Sociales@gmail.com

téléphone 06 45 90 67 61

RAPPORT D'ACTIVITE ANNEES 2019-2020

En raison de la pandémie COVID-19, l'Assemblée Générale de l'association n'a pas pu se tenir en mars 2020 pour présenter le bilan de l'année 2019. Sont donc réunies ci-dessous les deux années 2019 et 2020 en un rapport unique. [Rapport rédigé par Claudine Hourcadet - novembre 2020]

Conseil d'administration au 05 décembre 2020 : **Saül Karsz**, président - **Joël Pouliquen**, trésorier - **Claudine Hourcadet**, secrétaire - **Sébastien Bertho**, administrateur.

Membres actifs : **Monique Carlotti, Sébastien Delpech, Marga Mendelenko-Karsz**

Démission de **Jean-Jacques Bonhomme** du poste de vice-président en juin 2020.

Activités 2019 - 2020 :

- **Réunions du Conseil d'Administration** : réflexion sur le fonctionnement de l'association, évaluation et mise en perspective en fonction des axes de travail privilégiés et des ressources financières disponibles, au regard des orientations associatives.
 - 3 février, 24 mars et 24 novembre 2019
 - 9 février, 22 mars (annulation due au confinement 1), 18 octobre 2020 en visio.
 - Des réunions mensuelles, voire bimensuelles en 2020, se sont tenues via Skype pendant ces deux années afin de maintenir des échanges réguliers entre les membres de l'association et/ou ceux du comité de rédaction du **PasDeCôté**, pour faire évoluer et opérationnaliser les actions et activités associatives en cours.
- **Assemblée Générale de l'Association** :

L'Assemblée Générale de l'année 2019 présentant les rapports d'orientation et d'activités ainsi que le bilan financier pour l'année 2018 s'est tenue le 4 octobre 2019 à la Cité Saint-Martin, 4 rue de l'Arsenal, 75004 Paris, en présence d'une dizaine de participants (adhérents et sympathisants).

L'Assemblée Générale 2020 pour l'année 2019 aurait dû se tenir en mars 2020 (annulation COVID).
- **Séminaires internes** : travail sur les orientations de l'association, l'élaboration des projets et l'organisation des activités, dont les **Rencontres Pratiques Sociales**, les **Journées d'Etude et de Formation**, les **Conversations** :
 - 2 février, 23 mars et 23 novembre 2019
 - 8 février, 17 octobre 2020 (en visio).
- **Séminaire d'été** : regroupement associatif une fois par an en région pour « **penser le Réseau Pratiques Sociales et agir en conséquence** », à partir de témoignages cliniques, d'articles, d'ouvrages.

Rencontre studieuse et conviviale permettant de mener de front un travail théorique et clinique et des tâches logistiques et organisationnelles :

- **Les 30-31 août et 1^{er} septembre 2019** à Bernac-Dessus (65) – Actualiser les orientations et activités du Réseau Pratiques Sociales. Séminaire inauguré par une conférence-débat avec **Saül Karsz** : « *La philosophie dans la formation et la pratique des intervenants sociaux : est-ce bien raisonnable ?* ». Vidéo disponible sur le site www.pratiques-sociales.org
 - **Les 28-29-30 août 2020** à Bernac-Dessus (65) – Séminaire inauguré par un débat : « *L'écriture, les écritures en question(s)* », avec **Saül Karsz** et **Sébastien Delpech**, formateur-superviseur en travail social. Vidéo prochainement disponible sur le site.
- **Journées d'Etude et de Formation** : stage résidentiel de trois journées destinées à la mise au travail d'une question vive, contemporaine, significative et dont le leitmotiv est **Penser la question, soutenir les pratiques**.
- **Les Journées 2019** ont eu lieu les **25, 26 et 27 mars** au CIEP à Sèvres (92310) sur le thème « *Représentations de la vieillesse, vieillesse des représentations* ». 28 professionnels et 9 intervenants chercheurs et praticiens ont participé à ces Journées.
 - **Les Journées 2020** « *Amour(s), haine(s) et autres affects en institution : quels enjeux pour les pratiques professionnelles ?* », programmées initialement en mars 2020, ont été reportées une première fois en janvier 2021 en raison de la COVID-19 et des mesures sanitaires inhérentes. Après un nouveau report, elles devraient se dérouler les **7-8-9 juin 2021** au siège d'ADEF Résidences, 19-21 rue Baudin, 94207 Ivry-sur-Seine.
- **Rencontres du Réseau Pratiques Sociales** : formation d'une journée ou demi-journée sur un thème d'actualité.
- Le **1^{er} février 2019** : « *Le harcèlement comme question* ». Sont intervenus **Laurie Laufer**, psychanalyste et **Saül Karsz**, philosophe sociologue. 17 personnes y ont participé.
 - Le **4 octobre 2019** : « *L'autorité fait-elle, aujourd'hui, autorité ?* » avec **Véronique Decker**, directrice d'école primaire, **Marga Mendelenko**, psychanalyste et **Saül Karsz**, philosophe sociologue. Rencontre suivie d'un atelier de clinique transdisciplinaire.
- **Conversations du Réseau Pratiques Sociales** : Echanges sur des questions d'actualité à partir d'un document communiqué d'avance aux participants. Discussion, analyses, mise en perspective. Les six premières Conversations se sont tenues entre mai et novembre 2020 :
- « *Contributions à la question de l'après-crise* », d'après une compilation de textes proposée par François Chobeaux.
 - « *Confinement : avec ou sans plaisir/déplaisir ?* », animé par **Saül Karsz** et **Jean-Jacques Bonhomme**.
 - « *Travail social et registre du politique* », à partir d'un texte proposé par **Laetitia Degouys**.
 - « *Psychanalyse / travail social : cohabitation et malentendus* », à partir d'un ouvrage de J. Rouzel.
 - « *Débattre du travail social : la question des références* », à partir de supports proposés par **Sébastien Bertho** et **Sébastien Delpech**.
 - « *Urgences et pratiques de travail social* », avec l'intervention d'**Adel Fernane**, chef de service.

- La **Conversation 7**, prévue le 19 décembre, clôturera le cycle des Conversations 2020 par le thème « **Travail social et psychanalyse : quelles rencontres ?** » avec **Cécile Peltier** (éducatrice spécialisée), **Hervé Castanet** (psychanalyste) et **Saül Karsz** (philosophe).

➤ **Prestations de Saül Karsz (conférences, échanges-débats, actions de formation, analyse des pratiques :**

Année 2019 :

- **Groupe d'analyse des pratiques de direction** – Aquitaine (directeurs et chefs de services).
- « **Le logement, une question-symptôme du travail social et de l'intervention sociale** » - fin d'un cycle de formation au CHRS Le Relais à Toulouse.
- « **Nommer et rater le réel des pratiques : une question dialectique** » à Montpellier.
- « **A propos d'intimité et vie privée en établissement** » – Les Causeries Don Bosco.
- « **Protection de l'Enfance et accompagnement des enfants** » - A-Retis, Thonon-les-Bains.
- « **La continuité éducative est bien une question** » - CAF des Bouches-du-Rhône.
- « **Problematizando la dimensión política en la investigación de trabajo social** » – cycle de conférences-débats en Argentine et au Chili.
- **Ciclo de conferencias** – Uruguay.
- « **Déontologie et éthique : partage d'informations à caractère secret/confidentiel** » - UCA Clermont-Auvergne.
- « **Intervention sociale et insertion professionnelle : Pourquoi ? Comment ? Jusqu'où ?** » PARS Lausanne.

Année 2020 :

- « **L'accompagnement social au défi du handicap** » – Domaine de Pescheray
- **Ciclo** de 5 seminarios online: «**Trabajo social, crisis y perspectivas**» en direction de travailleurs sociaux et universitaires de nombreux pays d'Amérique Latine, d'Espagne et de France (en espagnol).
- **Ciclo** de 4 seminarios online: «**Desafíos del/en trabajo social**» en direction de travailleurs sociaux et universitaires d'Amérique Latine (également sur YouTube) en espagnol.

➤ **Groupes de lecture :**

- **En Ile-de-France :** groupe animé par **Marga Mendelenko**. Travail autour de textes choisis en fonction de la thématique des Journées d'Etude et de Formation de l'année. Les séances ont eu lieu **une à deux fois par mois** et ont réuni **entre huit et quinze participants**. Un travail en visio a été amorcé dans le deuxième trimestre 2020 et se poursuivra en 2020-2021. Rapport d'activité 2019-2020 disponible sur www.pratiques-sociales.org
- **A Nantes :** groupe animé par **Sébastien Bertho**. Des professionnels et étudiants se réunissent pour lire et travailler des documents (articles, ouvrages, études, films, vidéos), afin de confronter les interprétations, alimenter des débats, réaliser des pas de côté. Echanges autour de situations de terrain afin de les mettre en perspective et ainsi favoriser des pratiques professionnelles aussi lucides que possible.

Publications en 2019 et 2020 :

Saül Karsz :

- « **Ethique et travail social : articulations exemplaires ?** »
- « **Note sur le handicap** » - ADEF
- « **Un monde sans espoir est un monde des possibles** »

- « *Partage d'informations, entre contrainte déontologique et enjeu éthique* »
- « *A quoi sert (encore) l'art en temps de crise sanitaire ? Réflexions d'un philosophe* » dans Traces de crises – **Le ventre de la Baleine**.
- « *Ética del riesgo* » - Pagina Web del Colegio de Asistentes Sociales o Trabajadores Sociales de la Provincia de Buenos Aires.
- « *Crítica del pensamiento crítico* », Revue Chilienne **Pensamiento crítico en trabajo social**
- Une douzaine d'édits dans **LePasDeCôté**

Claudine Hourcadet :

- « *Travail en équipe : quelle clinique de l'intervention sociale ?* – Revue **VST** n°144, Être une équipe, faire équipe.
- « *Stop ou encore ? La fin de l'accompagnement en question(s)* » – Revue **l'Observatoire**, Comment se dessinent les fins d'accompagnement.

Supports de communication :

- **LePasDeCôté :** page numérique mensuelle (élaboration et conception graphique par le groupe de rédaction). Sont publiés des articles d'actualité et de fond, des annonces et l'agenda des manifestations du **RESEAU PRATIQUES SOCIALES** et de ses partenaires, des phrases, proverbes, dictons. L'élaboration des articles repose sur le principe « *écriture individuelle, production collective* ». Groupe de rédaction et auteurs d'articles : **Sébastien Bertho, Monique Carlotti, Sébastien Delpech, Claudine Hourcadet, Saül Karsz, Marga Mendelenko, Joël Pouliquen**. 11 numéros sont sortis et disponibles en version imprimable sur le site www.pratiques-sociales.org
- **Le site www.pratiques-sociales.org :** refonte du site en **juin 2020** et maintenance par **Michaël Goût**, administration par **Claudine Hourcadet**. 11 rubriques et 25 mots-clés permettent aux visiteurs de retrouver des articles. A la Une : les actualités de Pratiques Sociales et des annonces.
- **La page Facebook :** administrée et gérée par **Sébastien Bertho** et **Monique Carlotti**. Pensée comme un outil permettant réactivité et interactivité, la page **Facebook** offre la possibilité de suivre l'actualité du Réseau en touchant un public large ainsi que les lecteurs réguliers du **PasDeCôté**.
- **La chaîne YouTube :** élaborée et administrée par **Sébastien Bertho**, alimentée par **Joël Pouliquen**, elle propose un abonnement gratuit et permet d'être informé des publications et autres manifestations. De nombreuses vidéos sont disponibles. Il est également possible de laisser des commentaires sur chacune des vidéos.
- **La plaquette des Journées d'Etude et de Formation :** promotion des Journées annuelles mettant au travail une thématique d'actualité, question à enjeux théoriques et pratiques, institutionnelles et cliniques. Les logos des partenaires du **RESEAU PRATIQUES SOCIALES** figurent sur la plaquette de présentation.

Projets pour 2021 :

- **Les XXV^{èmes} Journées d'Etude et de Formation :** « *Amour(s), haine(s) et autres affects en institution : quels enjeux pour les pratiques professionnelles ?* » - les **7-8-9 juin 2021** au siège d'ADEF Résidences à Ivry-sur-Seine.
- **Les Conversations :** Elles vont se poursuivre à raison d'une séance par mois.
- **Prestations numériques 2020-21 :** formations, analyse des pratiques, production et suivi de projet consultables sur www.pratiques-sociales.org

RAPPORT BUDGETAIRE ET FINANCIER DES EXERCICES 2019 ET 2020

Compte de résultat 2019			
DEPENSES		RECETTES	
Mailjet +dropbox	285	Livres	468
Achat livres	459	Règlement JE	14604
Rachat livres DUNOD, <i>Affaires sociales, questions intimes</i>	800	Part SK, CH reversement 10%	490
Fourniture, entretien petit matériel	1070	Cotisations adhérents	855
Fournitures administratives	257	Rencontres Fév et Oct.	270
Maintenance site	529	Divers	323
Imprimerie J.E.F.	1258	TOTAL	17 010
Affranchis. et mise sous plis J.E.F.	3369		
Location salle Cité St-Martin	150		
Assurance	193		
Remboursement téléphone SK et Marga (erreur de facturation)	1178		
Frais transport administrateurs	1641		
Réceptions	607		
Téléphone	1014		
Abonnt. Cyber+, frais bancaires	486		
Coût intervenant JEF 2019	554		
Location CIEP	10 023		
TOTAL	23 873		

Résultat déficitaire : 6 863 €

2019 a présenté un déficit de 6 863 € du fait du résultat financier des Journées d'Etude et de Formation lui-même déficitaire de 1092 €. Cette situation a accru l'état déjà critique de notre trésorerie. Le règlement des factures relatif à l'élaboration-impression-mise sous plis-envois des plaquettes sur l'exercice précédent en 2018, a permis une très relative stabilité bancaire :

1^{er} janvier 2019, solde créditeur : 9280 €

Résultat comptable des Journée d'Etude et Formation			
DEPENSES		RECETTES	
Imprimerie	1257	Participants	14 604
Mise sous plis	1581		
Affranchis.	1787		
Maquette	495		
Intervenants	554		
Loc. CIEP	10 022		
TOTAL	15 696		14 604

Avec les charges fixes de Décembre qui s'élèveront à quelques 100 €, l'exercice 2020 présentera un déficit estimé de 758 €.

1^{er} janvier 2020, solde bancaire créditeur : 9319 €

Résultat déficitaire Journées d'Etude et de Formation 2019 : - 1092 €

Compte de résultat au 30 /11/2020			
DEPENSES		RECETTES	
Mailjet +dropbox	139	Livres	0
Achat livres	128	Règlement JEF 2020	6800
Fourniture, entretien petit matériel	288	Cotisations adhérents	150
Reconstruction site	1800	Versement 10 % CH	180
Matrice Logo	300	TOTAL	7 130
Maintenance site	445		
Imprimerie J.E.F.	1258		
Affranchis. et mise sous plis J.E.F.	1980		
Assurance	197		
Frais transport administrateurs	240		
Téléphone	917		
Abonnt. Cyber+, frais bancaires	296		
TOTAL	7 988		

Une conjoncture à hauts risques pour l'avenir de notre Association

8150 € ont été encaissés pour ces journées, 3 participants ont demandé le remboursement de leur inscription soit 1350 € (8150 € – 1350 € = 6800 €).

C'est cette somme de 6800 € qui constitue à elle seule les 85 % de notre trésorerie actuelle. Bien que très faible, l'état de celle-ci peut nous permettre d'atteindre le mois de juin sans difficulté particulière. A la condition toutefois que des demandes massives de remboursement ne viennent pas d'ici là, affaiblir nos finances au point de nous conduire à l'arrêt de notre activité.

Une autre incertitude :

- Rien n'assure la participation effective en Juin prochain des personnes et institutions dont l'engagement se réduit pour l'heure à leur seule inscription administrative. Il s'agit d'une somme conséquente :

22 150 € – 6800 € = **15 350 €**.

Prévisions budgétaires des Journées d'Etude et Formation			
DEPENSES		RECETTES	
Imprimerie (déjà réglée)	1257	Participants	22150
Mise sous plis	0		
Affranchis. (déjà réglée)	1980		
Maquette	0		
Intervenants (estimation)	500		
Loc. ADEF	0		
Divers	1000		
TOTAL	4737		22150

RAPPORT D'ORIENTATION STRATÉGIQUE 2021-2022

Saül Karsz, président et directeur scientifique

Mise en perspective

1. L'histoire de **PRATIQUES SOCIALES** est semée d'avancées et de stagnations, tant dans les positionnements à propos de différents enjeux qu'au regard du nombre de personnes qui s'y intéressent de près. Ce mouvement contradictoire n'est en rien circulaire, il ne s'agit pas d'un éternel retour. Sa figuration graphique est la spirale. En effet, depuis 1982 ces positionnements ont été travaillés, étayés, mis à l'épreuve, rectifiés - par des gens qui n'étaient pas les mêmes pendant ces 38 ans de vie associative et qui à leur tour ont été travaillés par ces positionnements évolutifs. Positionnements soumis à l'épreuve des pratiques notamment en travail social et surtout à la lumière d'événements socio-historiques (France, Europe, Amérique latine).

2. C'est la diffusion et l'impact de ces orientations sur le long cours qui compte - les publications, les formations et réunions thématiques organisées par l'Association, les interventions menées par ses membres en référence explicite à ces orientations y jouent un rôle primordial. Quant aux personnes intéressées, elles se distribuent selon un éventail habituel : la curiosité d'entendre un discours relativement novateur, rigoureux en théorie, pertinent en pratique ; des malentendus quant à la teneur et aux buts de ce discours, et enfin un intérêt soutenu et un investissement effectif. Dans les deux premiers cas, une déception certaine succède à une idéalisation plus ou moins forte : la découverte que les préférences personnelles et les intérêts professionnels sont, à **PRATIQUES SOCIALES**, à articuler à des postures idéologiques et politiques. Assez largement diffusées chez les travailleurs sociaux, et aussi chez des psychologues, difficile de savoir ce qu'il en est dans d'autres secteurs. L'appropriation progressive de ces orientations mouvantes exige de les étudier de manière régulière (textes, formations, groupes) tout en les investissant dans des actes et des activités. Clé majeure pour comprendre le nombre significatif de personnes passées par **PRATIQUES SOCIALES**, l'attraction et l'abandon, voire le rejet, provoqués par ces orientations et/ou par ce que les uns et les autres supposent qu'elles énoncent, sans oublier que l'éthique du travail rigoureux à mener rebute parfois.

3. Bref, nombre réduit d'adhérents intéressés (passionnés ?) par ces orientations, nombre croissant de personnes, groupes et entités touchés d'une manière ou d'une autre par ces orientations.

4. Dans ses activités, **PRATIQUES SOCIALES** répond au leitmotiv transdisciplinaire : **la logique de l'idéologie et la logique de l'inconscient [dans cet ordre] font nœud** - font nœud déjà ; l'enjeu est d'en détailler les formes et les contenus historiques concrets et d'agir en conséquence.

Activités PRATIQUES SOCIALES 2021-2022

- A. **LePasDeCôté [LPDC]** édité régulièrement : alternance d'un numéro « **AGENDA** » consacré à des annonces d'activités et éventuellement compte-rendu, et d'un numéro « **JOURNAL** » axé sur des questions d'actualité à propos desquelles des articles qui, mobilisant le leitmotiv transdisciplinaire « l'idéologie et l'inconscient font nœud », obéissent au principe : « **écriture individuelle - production collective** ». Un comité de rédaction s'y attèle, ouvert à toute personne intéressée. J'assume la direction de cette publication en veillant à sa ligne éditoriale. Cette publication apporte des satisfactions en termes d'élaboration conceptuelle, de formation des contributeurs et d'échanges, y compris par quelques réactions du lectorat - mais il reste difficile, sinon impossible d'en mesurer l'impact global. Début 2021 devrait commencer à paraître régulièrement une édition en espagnol.

- B. **Le site www.pratiques-sociales.org**, vitrine de nos activités et orientations qui semble assez visitée, mis régulièrement à jour par la secrétaire. Un *espace espagnol* propose des traductions de la partie francophone du site et également du matériel inédit (certains textes en cours de traduction en français).
- C. **YouTube Pratiques Sociales** canal régulièrement alimenté par Sébastien Bertho et Joël Pouliquen. De plus en plus bilangue (français-espagnol) : cours, conférences, interviews, articles. Devrait connaître un développement certain, notamment à la faveur de effets de la pandémie Covid-19...
- D. **Séminaire d'été**, une fois par an le dernier week-end du mois d'août. La formule actuelle s'avère fructueuse sur un plan intellectuel et sur un plan amical, elle devrait donc se poursuivre. Il n'en reste pas moins que ce Séminaire ne recrute pas beaucoup de monde (adhérents et non-adhérents).
- E. **Conversations**. Deux heures en visio-conférence, nombre de participants croissant en lien notamment avec la thématique abordée, référencée au travail social. Perspectives fort encourageantes.
- F. **Les Journées d'Etude et de Formation**, excellente teneur quant aux contenus et la diversité des interventions, et également dans leur organisation. Chaque année, elles portent sur une question représentative des enjeux sociaux, le travail social y étant un seulement des domaines sollicités, bien que la majorité des participants à ces Journées vienne du travail social.
- G. Des articles sont très régulièrement publiés dans des revues et recueils français et espagnol - qui témoignent des avancées des orientations de **PRATIQUES SOCIALES** en divers domaines.

Propositions pour 2021-2022

Proposition 1 : chaque administrateur écrit ou fait écrire des articles pour **LPDC**, adressés au Comité de rédaction.

Proposition 2 : l'édito de chaque numéro est inscrit à l'ordre du jour du Conseil d'Administration - à tour de rôle un administrateur en est le discutant.

Proposition 3 : tout administrateur s'efforce d'abonner au **PasDeCôté** des personnes et groupes et d'alimenter les réseaux sociaux, Facebook en particulier.

Proposition 4 : les administrateurs sont invités à s'associer aux séminaires existants et à en organiser dans leur ville de résidence ou de travail, en présentiel ou en distanciel, dont ils assument la coordination.

Proposition 5 : l'appartenance au Conseil d'Administration implique de participer régulièrement aux travaux d'un des trois secteurs du Conseil d'Administration (présidence, secrétariat, trésorerie) et par ailleurs la communication.

Proposition 6 : le relevé des décisions du Conseil d'Administration est effectué par un administrateur à tour de rôle, qui le fait circuler auprès de ses collègues, pour insertion dans le site - 10 jours après la séance correspondante.

Proposition 7 : un cahier des charges fixant les conditions d'habilitation de collectifs se réclamant de **PRATIQUES SOCIALES** et portant cette appellation devrait voir le jour.

Mots d'ordre pour 2021-2022

- Élargissement des activités du **RESEAU PRATIQUES SOCIALES** bien au-delà du seul travail social et médico-social (d'où les thématiques de nos différentes publications et activités).
 - Renforcement des partenariats dans et en dehors du travail social et du médico-social - la construction d'un Réseau nécessite l'engagement effectif et régulier de chaque administrateur.
 - Renforcement de l'implication de tous et chacun dans le séminaire de réflexion-action qui précède les réunions du Conseil d'Administration (organisation, proposition de thèmes, conduite et compte-rendu des réunions ;
 - Sur initiative de chaque administrateur, invitation aux réunions du Conseil d'Administration de personnes susceptibles de s'y intéresser - pouvant entraîner une augmentation du nombre d'adhérents actifs.
 - Il convient d'échanger avec chaque adhérent de ses centres d'intérêt et des activités qu'il pourrait développer à/avec **PRATIQUES SOCIALES**. Des formats comme le **Séminaire d'Été** ou les **Conversations** devraient favoriser ce genre d'échanges.
-