

RAPPORT D'ORIENTATION STRATÉGIQUE 2019

Saül Karsz, président et directeur scientifique

Je reconduis ci-après les principales lignes du Rapport d'Orientation stratégique des trois dernières années, avec quelques modifications et mises à jour.

Mise en perspective

1. L'histoire de **PRATIQUES SOCIALES** est semée d'avancées et de stagnations, tant dans les positionnements à propos de différents enjeux qu'au regard du nombre de personnes qui s'y intéressent de près. Ce mouvement contradictoire n'est en rien circulaire, il ne s'agit pas d'un éternel retour. Sa figuration graphique est la spirale. En effet, depuis 1982 ces positionnements ont été travaillés, étayés, mis à l'épreuve, rectifiés - par des gens qui n'étaient pas les mêmes pendant ces 37 ans de vie associative et qui à leur tour ont été travaillés par ces positionnements évolutifs. Positionnements soumis à l'épreuve des pratiques notamment en travail social et surtout à la lumière d'événements socio-historiques en France et ailleurs.

2. C'est la diffusion et l'impact de ces orientations sur le long cours qui compte - les publications, les formations et réunions thématiques organisées par l'Association, les interventions menées par ses membres en référence explicite à ces orientations y jouent un rôle primordial. Quant aux personnes intéressées, elles se distribuent selon un éventail habituel : la curiosité d'entendre un discours relativement novateur, rigoureux en théorie, pertinent en pratique ; des malentendus quant à la teneur et aux buts de ce discours, et enfin un intérêt soutenu et un investissement effectif. Dans les deux premiers cas, une déception certaine succède à une idéalisation plus ou moins forte : la découverte que les préférences personnelles et les intérêts professionnels sont, à **PRATIQUES SOCIALES**, à articuler à des postures idéologiques et politiques. Assez largement diffusées chez les travailleurs sociaux, et quelque peu chez des psychologues, il reste difficile de savoir ce qu'il en est dans d'autres secteurs. L'appropriation progressive de ces orientations mouvantes exige de les étudier de manière régulière (textes, formations, groupes) tout en les investissant dans des actes et des activités. Clé majeure pour comprendre le nombre significatif de personnes passées par **PRATIQUES SOCIALES**, l'attraction et l'abandon, voire le rejet provoqués par ces orientations et/ou par ce que les uns et les autres supposent qu'elles énoncent, sans oublier que l'éthique du travail à faire rebute parfois.

3. Bref, nombre réduit d'adhérents intéressés (passionnés ?) par ces orientations, nombre croissant de personnes, groupes et entités touchés d'une manière ou d'une autre par ces orientations.

4. Dans ses activités, **PRATIQUES SOCIALES** répond au leitmotiv transdisciplinaire : **la logique de l'idéologie et la logique de l'inconscient [dans cet ordre] font nœud - font nœud déjà** ; l'enjeu est d'en détailler les formes et les contenus historiques concrets et d'agir en conséquence.

Propositions pour 2018 - 2019

1. **PRATIQUES SOCIALES** continuera à développer en **2019-2020** plusieurs sortes d'activités :

A. **LePasDeCôté [LPDC]** édité chaque mois : alternance d'un numéro « **AGENDA** » consacré à des annonces d'activités et éventuellement compte-rendu, et « **JOURNAL** » axé sur des questions d'actualité à propos desquelles est mobilisé le leitmotiv transdisciplinaire indiqué ci-dessus, régi par le principe : « **écriture individuelle - production collective** ». Un comité de rédaction le réalise, ouvert à toute personne intéressée. J'assume la direction de cette publication en veillant à sa ligne éditoriale. Ci-dessous quelques propositions pour une page numérique qui apporte des satisfactions en termes d'élaboration conceptuelle, de formation des contributeurs et d'échanges mais dont il est difficile de mesurer l'impact.

Propositions 11 : chaque administrateur écrit ou fait écrire des articles pour **LPDC**, adressés au Comité de rédaction.

Proposition 12 : l'édito de chaque numéro est automatiquement inscrit à l'ordre du jour du Conseil d'Administration (soit 3 numéros par réunion du **CA**) - à tour de rôle un administrateur en est le discutant.

Proposition 13 : tout administrateur s'efforce d'abonner au **PasDeCôté** des personnes et groupes et d'alimenter les réseaux sociaux, Facebook en particulier.

B. Le site www.pratiques-sociales.org est mis régulièrement à jour par la secrétaire générale, épaulée par un administrateur.

C. Une **Rencontre** a eu lieu en novembre 2018, d'autres sont programmées.

Proposition 14 : Les administrateurs sont invités à s'associer aux séminaires existants et à en organiser dans leur ville de résidence ou de travail dont ils assument la coordination.

2. PRATIQUES SOCIALES est organisé en trois secteurs : présidence, secrétariat, trésorerie.

Proposition 15 : l'appartenance au Conseil d'Administration implique de participer régulièrement aux travaux d'un des trois secteurs. Fonctionnement mis en place fin 2017.

Proposition 16 : le relevé des décisions du Conseil d'Administration est effectué par un administrateur à tour de rôle, qui le fait circuler auprès de ses collègues, pour insertion dans le site - 10 jours après la séance correspondante.

□ 3. Mots d'ordre pour 2019-2020

- Élargissement des activités du **RESEAU PRATIQUES SOCIALES** bien au-delà du seul travail social et médico-social (d'où les thématiques du **PasDeCôté** et des **Journées d'Etude et de Formation** notamment).

- Renforcement des partenariats dans et en dehors du social et du médico-social, notamment à l'occasion des JEF et des Rencontres. La construction d'un Réseau nécessite l'engagement effectif et régulier de chaque administrateur.

- Renforcement de l'implication de tous et chacun dans le séminaire de réflexion-action qui précède les réunions du Conseil d'Administration - en termes d'organisation, proposition de thèmes, conduite des réunions ;

- Sur initiative de chaque administrateur, invitation systématique aux réunions du Conseil d'Administration de personnes susceptibles de s'y intéresser - pouvant entraîner une augmentation du nombre d'adhérents actifs.

- Il convient d'échanger avec chaque adhérent de ses centres d'intérêt et des activités qu'il pourrait développer à/avec **PRATIQUES SOCIALES**.

- Les **Journées d'Etude et de Formation** continuent de se tenir, elles sont d'une excellente teneur quant aux contenus, diversité des interventions comprise, et également dans leur organisation. Une analyse qualitative, théorique et politique reste à faire des stratégies et aussi des résultats des JEF 2018. Un format comme le Séminaire d'Été devrait favoriser ce genre d'échanges. Le nombre élevé de propositions non suivies d'effets reste à analyser. L'inclusion dans le CA de personnes actives me semble constituer une réponse partielle mais efficace à ce genre de problèmes.