

Saül Karsz

«LA PART DU RÊVE ET L'UTOPIE DANS LA FONCTION DE DIRECTION»

propos partiels pour un débat pas forcément consensuel

1. Repères

11. Une proposition de travail.

12. Quelques données sur la conjoncture contemporaine du travail social :
fortes sollicitations, postes vacants, moyens constants, emprise du secteur marchand ;
difficultés quant missions désignées [logement, travail, santé mentale, etc.]...

13. A propos de la fonction de **direction**.

fortes contraintes financières et légales, contrôles tatillons des tutelles,
marges de manœuvre restreintes, complexité croissante des tâches ;
nouvelles libertés des usagers et revendications des familles...

2. Diriger au temps du Néolibéralisme ?

21. Avec quoi dirige-t-on, toujours, de fait ?

A partir des places hiérarchiques détenues dans un organigramme...
avec la capacité de mobiliser ou d'arrêter des dispositifs et des organisations...
et aussi avec des concepts, des conceptions...
et également avec des rêves et des utopies explicites et implicites
{deux exemples}.

22. Un faux problème, des vraies et difficiles questions

- a) «Sachez-le : on ne vient pas au service pour s'amuser !»
- b) Du simple d'autrefois au complexe d'aujourd'hui,
ou du complexe méconnu à la complexité incontournable,
ou encore : de la contradiction comme accident à la contradiction comme structure ;
- c) De la prise en charge à la prise en compte des usagers ;
- d) De la Z.U.P. au transdisciplinaire.
- e) De la lecture littérale à la lecture symptomatique des contraintes et des contrôles...

3. Principe de réalité ou principe de résignation ?

a) Réalisme, désespérance, lassitude...
modalités du consentement, voire de la servitude volontaire ?

b) L'éthique et ses avatars.

c) De l'illusion de maîtrise à l'exigence de savoir.

d) Deux contraintes de plus en plus incontournables.

Saül Karsz, bibliographie :

Théorie et politique : Louis Althusser

Paris, Fayard, 1974 ; épuisé.

avec Christian Bachmann,
Robert Castel,
Marc Launay, Pascal Martin

Déconstruire le social (I)

Paris, L'Harmattan, 1992

S. K., «**Le père, une question
pour les intervenants du
médico-social ?**»

in : Daniel Coum

Qu'est-ce qu'un père ?

Toulouse, Erès, 2004

S. K., «**Souhaitable, nécessaire,
impossible : la santé et ses
paradoxes**»

revue **Spirales** n° 37 / 2006

S.K., «**A nouvelles parentalités,
nouveaux enfants !**»

revue **Spirales**, 2007

avec Michel Autès, Robert Castel,
Monique Sassier, Richard Roche,

L'exclusion : définir pour en finir

Paris, Dunod, 2001, réédition 2004

espagnol : Barcelona, Gedisa, 2005.

Pourquoi le travail social ? Définition, figures, clinique

Paris, Dunod, 2004, réédition 2005

espagnol : Barcelona, Gedisa, 2007 ;
portugais : São Paulo, Cortez, 2007

nombreux articles - voir :

www.pratiques-sociales.org
rubrique **publications**

courriel

saül.karsz@pratiques-sociales.org